

Curriculum Vitae

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Cognome
Luogo e data di nascita
Residenza

Avv. MANUELA FORMICOLA
NAPOLI - 28/12/1975

Mobile
E-mail

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- **Tipo di attività professionale**
ATTIVITA' PROFESSIONALE
Attività di consulenza in diritto civile e del lavoro (pubblico e privato). Ha ricoperto per il triennio 2003/2005 le funzioni di Giudice Onorario del Tribunale Civile di Napoli, presso alcune sezioni civili del Tribunale, avendo la possibilità di ampliare le proprie conoscenze in varie aree del diritto civile.
E' stata consulente dell'Azienda Ospedaliera di Rilievo Nazionale "Antonio Cardarelli" di Napoli, nonché dell'Azienda Ospedaliera Universitaria "Federico II" di Napoli, per il settore del diritto civile e del diritto amministrativo. In particolare, presso l'Ufficio legale e assicurazione dell' Azienda Ospedaliera Universitaria "Federico II" di Napoli ha svolto per il periodo 2013/2014 attività di assistenza e consulenza nella gestione stragiudiziale e giudiziale dei sinistri derivanti da responsabilità medica.

01 GENNAIO 2013 - 31 DICEMBRE 2014

- **ESPERIENZA biennale di consulenza ed assistenza dal 01.01.2013 al 31.12.2014 presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria Federico II - Napoli** - nella gestione stragiudiziale e giudiziale dei sinistri derivanti da responsabilità medica - Ufficio legale e assicurazione.

SETTEMBRE 2011 - SETTEMBRE 2014

- **Docente di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Firenze**, Dipartimento di Scienze ed Economia per l'impresa, presso il Corso di Laurea in Odontoiatria e Protesi Dentaria - Scuola di Scienze della Salute Umana di Firenze - per l'anno accademico 2013/2014.

- **Docente di Economia Sanitaria presso l'Università degli Studi di Firenze**, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Corso di Laurea in Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie, anno accademico 2012/2013.

19 GENNAIO 2011

- Conseguimento del diploma di **MEDIATORE nelle controversie civili e commerciali** a seguito di corso con esame presso l'Associazione Italiana Mediazione Arbitrato e Conciliazione (A.I.M.A.C.) con votazione 60/60.

- Date
- Tipo di attività professionale

DA NOVEMBRE 2009

Collaborazione professionale giornalistica con "IL DENARO" - Inserto sanità - per la redazione mensile di articoli in materia di diritto, economia e management sanitario

Si segnalano alcuni degli articoli e delle tematiche affrontate: "Cartella clinica: gli errori sono documentati" in Il Denaro Sanità del 10.11.2009, p. 28 e ss.; "Assistenza domiciliare: non solo anziani" in Il Denaro Sanità del 14.12.2009, p. 25 e ss.; "Errori in corsia e responsabilità del medico" in Il Denaro Sanità del 05.01.2010, p. 21 e ss.; "Sicurezza ed uso appropriato del farmaco" in Il Denaro Sanità del 02.03.2010, p. 23 e ss.; "La responsabilità in corsia" in Il Denaro Sanità del 25.05.2010 p. 23 e ss.; "Rischio clinico, equipe medica e responsabilità" in Il Denaro Sanità del 06.07.2010 p. 17 e ss.; "Prescrizione dei farmaci off-label" in Il Denaro Sanità del 03.08.2010 p.17 e ss.

- Date
- Attività professionale

GENNAIO 2007/FEBBRAIO 2010

Esperienza professionale di consulenza ed assistenza nella qualità di **Componente della Commissione di Monitoraggio del progetto esecutivo per l'avvio del distretto tecnologico nel settore dell'ingegneria dei materiali polimerici e compositi e strutture**, intervento RS 05 dell'APQ del 09 marzo 2005 – Regione Campania – IMAST scarl.

L'istante, come parte della Commissione, ha verificato il regolare svolgimento di tutte le attività previste dalla Convenzione, ha valutato lo scostamento dei risultati ottenuti da quelli attesi in fase di progettazione,

ha proposto eventuali adeguamenti correttivi atti a garantire il raggiungimento delle finalità del progetto (quali: il coordinamento delle componenti di ricerca pubbliche e private direttamente afferenti al Distretto tecnologico al fine di garantire le opportune sinergie e l'adeguata valorizzazione delle diverse competenze, l'azione di scouting, promozione e diffusione del distretto IMAST scarl presso le PMI, realizzazione di studi di monitoraggio e controllo); il tutto con la produzione della certificazione degli stati di avanzamento dei lavori, alla cui positiva verifica è stata subordinata la relativa erogazione contrattuale.

- Date **ANNO ACCADEMICO 2009/2010**
- Attività didattica Università degli Studi di Napoli, Federico II, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
Corso di Laurea Triennale in Ortottica e Scienze Oftalmologiche

Corso Integrato di Management Sanitario
- Tipo di attività **Docente a contratto per l'insegnamento di Diritto del Lavoro**
- Date **ANNO ACCADEMICO 2008/2009**
- Attività didattica Università degli Studi di Napoli, Federico II, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
Corso di Laurea Triennale in Ortottica e Scienze Oftalmologiche

Corso Integrato di Management Sanitario
- Tipo di attività **Docente a contratto per l'insegnamento di Diritto del Lavoro**
- Date **ANNO ACCADEMICO 2007/2008**
- Attività didattica Università degli Studi di Napoli, Federico II, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
Corso di Laurea Triennale in Ortottica e Scienze Oftalmologiche

Corso Integrato di Management Sanitario
- Tipo di attività **Docente a contratto per l'insegnamento di Diritto del Lavoro**
- Date **SETTEMBRE 2006/LUGLIO 2007**
- Tipologia di attività Esperienza professionale di consulenza ed assistenza, nella qualità di **Componente del Gruppo di Lavoro preposto al monitoraggio dell'intervento "Costituzione CST Campani"**, inserito in APQ e nella Strategia Regionale a valere sulla misura 6.2 del POR Campania 2000/2006.

Il Gruppo di Lavoro Multidisciplinare aveva la funzione di garantire, attraverso un'appropriata attività di supporto, monitoraggio e controllo, il corretto funzionamento dei Centri di Servizi Territoriali, che rappresentano la soluzione individuata dal Ministero per le riforme e la pubblica amministrazione per la diffusione dei servizi innovativi tra i piccoli comuni, onde favorire l'accesso ad un sistema di e-government efficiente e solidale. Il predetto incarico è stato finalizzato alla creazione e realizzazione sul territorio campano di strutture di servizio sovra –

comunali, tali da sostenere ed avviare processi di *e-government*, garantendo alle amministrazioni, partecipanti alla erogazione ed alla gestione dei servizi, il continuo miglioramento delle performance e dei livelli di servizio, nonché le risorse umane e tecnologiche necessarie. Durante l'incarico di componente del GLM è stata effettuata attività di supporto nella gestione della fase associativa e nella definizione e sottoscrizione di atti, intese, accordi, nonché della documentazione, amministrativa ed normativa, a supporto della costituzione dei CST – Centri Servizi Territoriali – nella forma giuridica prescelta e nella formalizzazione dei patti che ne regolano la gestione e funzionamento (tra cui CST Provincia di Napoli; CST Asmenet Campania; CST Provincia di Caserta etc.). E' stata fornita attività di supporto alla fase della programmazione finalizzata all'individuazione del percorso di intervento e dell'ambito entro il quale il CST avrebbe dovuto operare per dare seguito alle esigenze e alle azioni da implementare in termini di iniziative prioritarie, soluzioni, tecnologie e competenze da sviluppare. E' stata compiuta attività di supporto nella definizione del progetto esecutivo relativamente al piano di sviluppo, al portafogli servizi, al modello organizzativo – gestionale, alla definizione della struttura operativa nonché alla sostenibilità economica ed al business plan.

Il GLM ha compiuto l'analisi e le valutazioni tecnico – economiche – gestionali delle relazioni mensili, redatte dai Responsabili dei CST, dei progetti esecutivi, nonché le attività di monitoraggio, supervisione e controllo dei Progetti esecutivi con riscontro della sussistenza dei parametri tecnico – quantitativi di congruità con i progetti di massima. A completamento dell'attività del GLM è stato effettuato il controllo sui costi dei singoli servizi in rapporto al valore percepito dal cliente, formulando proposte e suggerimenti, si da creare un *assessment* continuo ed oggettivo del portafoglio – servizi, in vista di una sua valorizzazione ed evoluzione; il tutto con la condivisione delle attività svolte con la Commissione di Raccordo di cui al D. D. n. 321/06.

- Date **ANNO ACCADEMICO 2006/2007**
- Attività didattica Università degli Studi di Napoli, Federico II, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
Corso di Laurea Triennale in Ortottica e Scienze Oftalmologiche
Professore per l'insegnamento di Diritto del Lavoro
- Date **TRIENNIO 2003/2005**
- Tipologia di attività Nomina per lo svolgimento delle funzioni di Giudice Onorario di Tribunale (GOT) per il triennio 2003/2005, presso alcune sezioni civili del predetto Tribunale.
- Date **ANNO ACCADEMICO 2003/2004**
- Attività didattica Università degli Studi di Napoli, Federico II, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
Corso di Laurea per Infermiere

Corso Integrato di Scienze Umane e del Management
Docente a contratto per l'insegnamento di Diritto del Lavoro

- Date **ANNO ACCADEMICO 2002/2003**
- Attività didattica Università degli Studi di Napoli, Federico II Facoltà di Medicina e Chirurgia, Corso di Laurea per Infermiere.
Corso Integrato di Scienze Umane e del Management.
Docente a contratto per l'insegnamento di Diritto del Lavoro
- Date **SETTEMBRE 1999 – SETTEMBRE 2003**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Studio Legale *De Luca Tamajo – Boursier Niutta*
- Tipo di azienda o settore Collaborazione professionale presso lo Studio Legale *De Luca Tamajo – Boursier Niutta* (presso la sede di Napoli).
- Tipo di impiego Attività forense
- Principali mansioni e responsabilità Attività forense presso il predetto studio legale specializzato nella risoluzione di casi e questioni esclusivamente di Diritto del Lavoro e della Previdenza Sociale in tutto il territorio nazionale, in special modo a Napoli ed a Roma, le due sedi principali dello studio.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date **25 GENNAIO 2007**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli studi di Napoli “Federico II”- Facoltà di Medicina e Chirurgia - Dipartimento di Scienze Mediche Preventive – Napoli.
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Tesi di dottorato in materia di Risk Management in Sanità. “Studio ed attività di ricerca condotta dall’analisi dei diversi profili di gestione del rischio nelle organizzazioni sanitarie all’applicazione della funzione del *risk management* in sanità per il contenimento dei rischi e, in particolare, del c.d. rischio clinico”; conseguimento del titolo in data 25.01.2007.
Dottorato di ricerca in Economia e Management delle Aziende e delle Organizzazioni Sanitarie (XIX Ciclo)
- Qualifica conseguita
- Date **FEBBRAIO 2003**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Ordine degli Avvocati di Napoli
- Qualifica conseguita Abilitazione all’esercizio della professione forense ed iscrizione all’Albo degli Avvocati del Foro di Napoli in data 25/02/2003.
- Date **28 OTTOBRE 2002**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Napoli “Federico II” Facoltà di Giurisprudenza - Scuola di Specializzazione in Diritto del Lavoro e Relazioni Industriali (post laurea di durata triennale ed accesso con concorso)
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Tesi di Specializzazione sperimentale su “*Nuovi orientamenti giurisprudenziali in tema di danno biologico del prestatore d’opera*”, relatore: prof. Raffaele De Luca Tamajo.
- Qualifica conseguita **Diploma di Specializzazione in Diritto del Lavoro e Relazioni**

Industriali con votazione 50 e Lode.

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

22 GIUGNO 1999

Università degli Studi di Napoli “Federico II”- Facoltà di Giurisprudenza – Dipartimento di Diritto del Lavoro.

Tesi di laurea su “*La Flessibilità salariale*”, relatore prof. Mario Rusciano.

Laurea in Giurisprudenza con votazione 104/110.

PRIMA LINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

OTTIMA

OTTIMA

OTTIMA

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI**

Ottima capacità relazionale acquisita durante il percorso professionale e di studio.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

Ottima capacità organizzativa acquisita dalla professione forense e dalla gestione del proprio studio legale, nonché dall’attività di docenza e dallo sviluppo dei diversi lavori di tesi e lavori pubblicati, così come descritti nella relativa parte del curriculum vitae.

Buona capacità di problem solving, predisposizione a lavoro in team.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

Buona pratica con computer acquisita durante gli studi universitari e proseguita durante lo svolgimento del dottorato di ricerca.

**CONOSCENZA DEI
PRINCIPALI SISTEMI
OPERATIVI**

Buona conoscenza dei principali sistemi operativi.

**CONOSCENZA DEI
PRINCIPALI SOFTWARE**

Buona conoscenza dei principali software.

**ULTERIORI
INFORMAZIONI:
ATTIVITÀ
DIDATTICA
IN MANAGEMENT
SANITARIO**

NOVEMBRE 2010 – DICEMBRE 2015

• **Docenza al Master Universitario di II livello in Management Sanitario**, c/o A.R.SAN. e Dipartimento di Scienze Mediche Preventive dell’Università degli Studi di Napoli, “Federico II”, in materia di “*Rischio Clinico: aspetti assicurativi*”.

27 MAGGIO / 17 GIUGNO 2010

• **Direttore Scientifico del Corso di Formazione di Diritto, Economia e Management delle Aziende Sanitarie** – “*Errore in medicina e responsabilità del medico*” – Tribunale di Nola – Reggia Orsini – 27 maggio / 17 giugno 2010. Nell’ambito del predetto corso, relatore in data 03.06.2010 su “*La cartella clinica: riferimenti normativi e*

questioni giurisprudenziali”.

18 MAGGIO 2010

• **Docenza al Master Universitario di II livello in Management Sanitario**, c/o A.R.SAN. e Dipartimento di Scienze Mediche Preventive dell’Università degli Studi di Napoli, “Federico II”, in materia di **“Strumenti aziendali di contenimento del rischio clinico”**.

13 OTTOBRE 2009

• **Docenza al Master Universitario di II livello in Management Sanitario**, c/o A.R.SAN. e Dipartimento di Scienze Mediche Preventive dell’Università degli Studi di Napoli, “Federico II”, in materia di **“Rischio Clinico: Aspetti Legali”**.

ANNUALITA’ 2007/2008/2009

• **Docente del Corso Integrato in “Gestione del Rischio Clinico nelle Strutture Sanitarie”**, organizzato dal Dipartimento di Scienze Mediche Preventive – Sezione Igiene – dell’Università degli Studi di Napoli “Federico II”, Facoltà di Medicina e Chirurgia, con lo svolgimento dell’attività integrativa di Coordinatore didattico del corso.

Gli argomenti delle lezioni trattati dalla sottoscritta, in qualità di docente, nell’ambito delle diverse annualità del predetto corso sono stati i seguenti: • **Strumenti aziendali di contenimento del rischio clinico: Incident Reporting; Fmea/Fmeca; Metodologia Analitica del controllo dell’incident Reporting;** • **La normativa in materia di risk management: il contesto nazionale e regionale. Aspetti Legali nella gestione del rischio: la responsabilità civile, penale ed amministrativa;** • **Il mercato assicurativo in sanità: il ruolo del professionista ed il peso aziendale dei sinistri assicurativi.**

SETTEMBRE/NOVEMBRE 2008

• **Docente del Corso di Formazione di I° livello per Specialisti Ambulatoriali in Management Sanitario e Governo Clinico**, tenutosi presso la ASL NA5 – distretto 85 – Torre del Greco – in materia di **“Centri di Responsabilità e Centri di Costo; l’organizzazione integrata per programmare e gestire servizi sanitari; la costruzione di indicatori per la valutazione dei servizi sanitari”**, con lo svolgimento dell’attività integrativa di Tutor di gruppo.

DICEMBRE 2007 / GENNAIO 2008

• **Docenza presso il Corso di Alta Formazione per Medici e Dirigenti presso la Clinica San Michele di Maddaloni (CE)** in **“Gestione del rischio clinico nelle strutture sanitarie”**, organizzato dall’House Hospital, annualità 2007/2008 (ECM).

ULTERIORI ATTIVITA'

20 NOVEMBRE 2010

- Relazione al convegno su *“Appropriatezza nell'utilizzo dei nuovi farmaci in Ematologia: evidenze cliniche e confronto”*; relazione sul tema *“Implicazioni medico legali nell'utilizzo dei farmaci fuori indicazione”*- Napoli 19/20 novembre 2010 – Hotel Excelsior; evento organizzato dall'UOC di Ematologia dell'A.O.A.Cardarelli.

30 SETTEMBRE 2010

- Partecipazione al convegno *“Esperienze di comunicazione in sanità: percorsi, prospettive e buone pratiche cliniche”* afferente al Corso di perfezionamento e di Alta Formazione in Management della comunicazione e gestione dell'informazione in sanità, organizzato dalla Scuola di Formazione in Management Sanitario dell'Università degli Studi di Napoli, Federico II e dalla Facoltà di Scienze della Formazione dell'Università degli Studi Suor Orsola Benincasa di Napoli.

31 LUGLIO / 05 AGOSTO 2004

- Partecipazione al convegno *“Medicon and health telematics 2004”* – X° Mediterranean Conference on Medical and Biological Engineering – Ischia – Italia.

ANNO ACCADEMICO 2001/2002

- **Docenza presso la Scuola di Specializzazione in Scienze dell'Alimentazione** della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Napoli, “Federico II” su *“Legislazione ed aspetti giurisprudenziali in materia di disturbi del comportamento alimentare”*.

MAGGIO 2000

- **Docenza per il modulo “Aspetti previdenziali ed assistenziali”** del Corso di Formazione Professionale in *“Addetto alle attività ed ai servizi sociali”* presso la Form.it – Formazione Italiana.

PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

- **Libro:** *“Il rischio clinico: aspetti assicurativi e risvolti legali. Ipotesi di implementazione di un percorso virtuoso in un'azienda ospedaliera”*; ISBN: 978-3-639-64785-3- Editore: Vursu – PAI (Presse Accademiche Italiane) - AV Akademikerverlag GmbH & Co. KG.

Libro elencato per tutte le principali librerie e in linea biblioteche come Amazon.com, Barnes & Nobles, Lightning Source e Morebooks.

- **Pubblicazione:** *“Dall'evidenza normativo – giuridica e scientifica in materia di “off – label drugs” alla definizione di un modello gestionale efficace ed efficiente in ottica multidisciplinare”* in Sanità Pubblica e

● **Pubblicazione:** *“Integratori Alimentari e perdita di peso”* in Progress in Nutrition - Vol. N. 13 N. 2/2011, p. 81 e ss. - Ed. Mattioli.

● **N. 14 Pubblicazioni**, di seguito riportate, tutte in atti della XII Conferenza di Sanità Pubblica e Privata, *“La Sanità pubblica tra globalizzazione nuove esigenze di salute e sostenibilità economica: la sfida dell’integrazione”* – Roma 12-15 ottobre 2011. In particolare:

1. *“Modelli organizzativi per area funzionale omogenea dei carichi assistenziali, secondo la definizione delle competenze assistenziali. la pianificazione e la programmazione gestionale di un ufficio infermieristico di direzione”*;
2. *“L’ analisi della produzione sanitaria nel triennio 2008 – 2010 dell’Unità Operativa di Neurochirurgia del Presidio Ospedaliero “Santa Maria delle Grazie” di Pozzuoli ASL Napoli 2 Nord”*;
3. *“Modelli organizzativo - gestionali complessi”*;
4. *“Il ruolo strategico del Management Sanitario nei processi organizzativi delle Aziende Sanitarie. L’ impatto sulle performances e sull’ appropriatezza dei servizi erogati nel contesto normativo attuale”*;
5. *“Il Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (SPDC): porta unica d’accesso alla fruibilità assistenziale in risposta al bisogno psichiatrico complesso in emergenza”*;
6. *“La farmacia convenzionata, ruolo e funzione innovativa per competenze organizzativo gestionali ad elevato profilo integrato nelle attività sanitarie del territorio di riferimento”*;
7. *“Il coordinamento della Prevenzione delle Dipendenze Patologiche in un’ASL territoriale. Ipotizzare un modello organizzativo di lavoro innovativo in equipe multidisciplinari”*;
8. *“Progettazione di un servizio tecnico di radiologia domiciliare per il paziente oncologico. Opportunità di ottimizzazione gestionale delle risorse tecniche per un IRCCS Oncologico; organizzazione su area metropolitana di prestazioni ad elevato profilo Specialistico e ad elevato impatto socio- assistenziale”*;
9. *“Il ruolo del Comitato Etico nella definizione dei livelli di priorità organizzativa di percorsi assistenziali e problematiche ad elevata complessità gestionale in una Azienda Sanitaria: la componente strategico - operativa del Coordinamento tecnico - scientifico delle attività di ricerca a supporto delle decisioni e delle scelte”*;
10. *“La gestione ed i modelli organizzativo assistenziali di continuità dell’ assistenza tra Ospedale e Territorio. Ipotesi di organizzare, in un Ospedale Classificato sede di Terapia Intensiva Neonatale, una Unità Operativa Pediatrica di II livello per garantire PDTA continuativi per il lattante ed il bambino che ha necessitato di cure intensive alla nascita”*;

11. *“Identificazione del rischio di interazioni farmacologiche nel paziente anziano in politerapia e sviluppo di una campagna di informazione per la medicina del territorio a scopo correttivo/preventivo”;*

12. *“L.16/2008 esperienza di riorganizzazione di una delle attività sanitarie di un servizio centrale nella Asl - Napoli 3 sud”;*

13. *“Il management del TRAUMA CRANICO secondo un “project plan” basato su un modello di rete inter-aziendale”;*

14. *“Il ruolo del dirigente infermiere nell’ottimizzazione delle attività di pronto soccorso di Presidio Ospedaliero: dal fast track in accesso al P.S., alla definizione di percorsi assistenziali coordinati; dalla gestione delle attività in ottica di case – management, al counselig della bassa complessità gestita e differita”.*

● **N. 15 Pubblicazioni di seguito riportate:** tutte in atti del 44° Convegno Nazionale della SITI, *“Diritto alla salute: il Nuovo “Milione” della Sanità Pubblica”* – Venezia 3- 6 ottobre 2010. In particolare,

1. *“Aspetti normativi nell’erogazione del consenso informato nella prescrizione dei farmaci off- label”;*

2. *“Responsabilità medica per prescrizioni medicinali off - label”;*

3. *“L’assistenza nelle cure domiciliari: dalla comunicazione all’educazione del caregiver, nel rispetto della normativa e dei livelli professionali specifici”;*

4. *“L’ appropriatezza prescrittiva ed erogativa dei farmaci per malattie rare e dei farmaci off – label”;*

5. *“Ipotesi di modello gestionale della sorveglianza sanitaria negli ex esposti all’amianto in un ASL territoriale”;*

6. *“La direzione infermieristica e tecnica nelle aziende sanitarie: fondamenti organizzativi e giuridici”;*

7. *“Emergenza ictus: costituzione di una rete di stroke unit adeguate alle esigenze assistenziali e conforme agli aspetti giuridico normativi nella Regione Campania”;*

8. *“Project management e malattie rare: l’uso di un sistema di gestione dei risultati per garantire un’adeguata presa in carico dei pazienti”;*

9. *“La rimodulazione delle attività sanitarie in un distretto sanitario di base. Finalizzare l’ organizzazione delle attività per una reale integrazione ospedale territorio. Il valore degli indicatori di attività ed i determinanti”;*

10. “Le “cure domiciliari”: organizzazione e gestione di una assistenza anziani e di un centro demenze secondo criteri rispondenti a requisiti organizzativi e giuridici”;

11. “La Neurochirurgia dei tumori cerebrali in Campania: analisi di attività e progetto di management sanitario”;

12. “La gestione del rischio clinico nell’unità di gastroenterologia ed endoscopia digestiva”;

13. “Organizzare percorsi assistenziali multilivello in cardiologia. La gestione dell’ IMA sotto livellato, con percorsi definiti pre - ricovero, intraospedalieri e post dimissione: impatto nell’ organizzazione e nei fondamenti giuridici del rischio clinico”;

14. “Il “governo” del blocco operatorio in ospedale: dalla valutazione della performance alla gestione del rischio”;

15. “Modelli organizzativo gestionali del blocco operatorio, definizione di specifici setting assistenziali integrati nell’ottica della teoria prestazionale applicata in sanità”.

● **Pubblicazione:** “Modelli organizzativi e struttura dei costi dell’assistenza domiciliare: due ASL a confronto” in Sanità Pubblica e Privata N. 6/2008, novembre/dicembre 2008, p. 37 – Maggioli Editore.

● **Pubblicazione:** “OGM Free: analisi dei rischi e valutazione del ruolo delle scelte legislative, comunitarie e nazionali, nell’applicazione degli OGM” in Progress in Nutrition, Vol. 10, N. 4/2008.

● **Pubblicazione:** “Liste d’attesa: il modello campano di rilevazione” in Tecnica Ospedaliera, N. 6/2006, giugno 2006, p. 62 e ss.

● **Pubblicazione:** “Il centro Unico di prenotazione Regionale, un modello per lo sviluppo di un sistema cooperativo basato sull’interoperabilità”, in Care - Regioni, suppl. N. 5, 2005.

● **Pubblicazione:** Nota di commento della sentenza della Corte di Cassazione n. 1307/2000, in tema di “Danno da superlavoro”, in La Nuova Giurisprudenza Civile Commentata N. 4, 2001

● Elaborazione e redazione di **abstract**, presentato per il Congresso Internazionale su “Risk management and Cybernetics” - Orlando July 2006 – in materia di “Risk Legislation concerned with Transgenic nutrition and agriculture stuffs”.

* Rilascio autorizzazione al trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum vitae ai sensi e per gli effetti della L. n. 675/1996.

Bologna, li 18 ottobre 2016

avv. Manuela Formicola